

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

## Allmänt

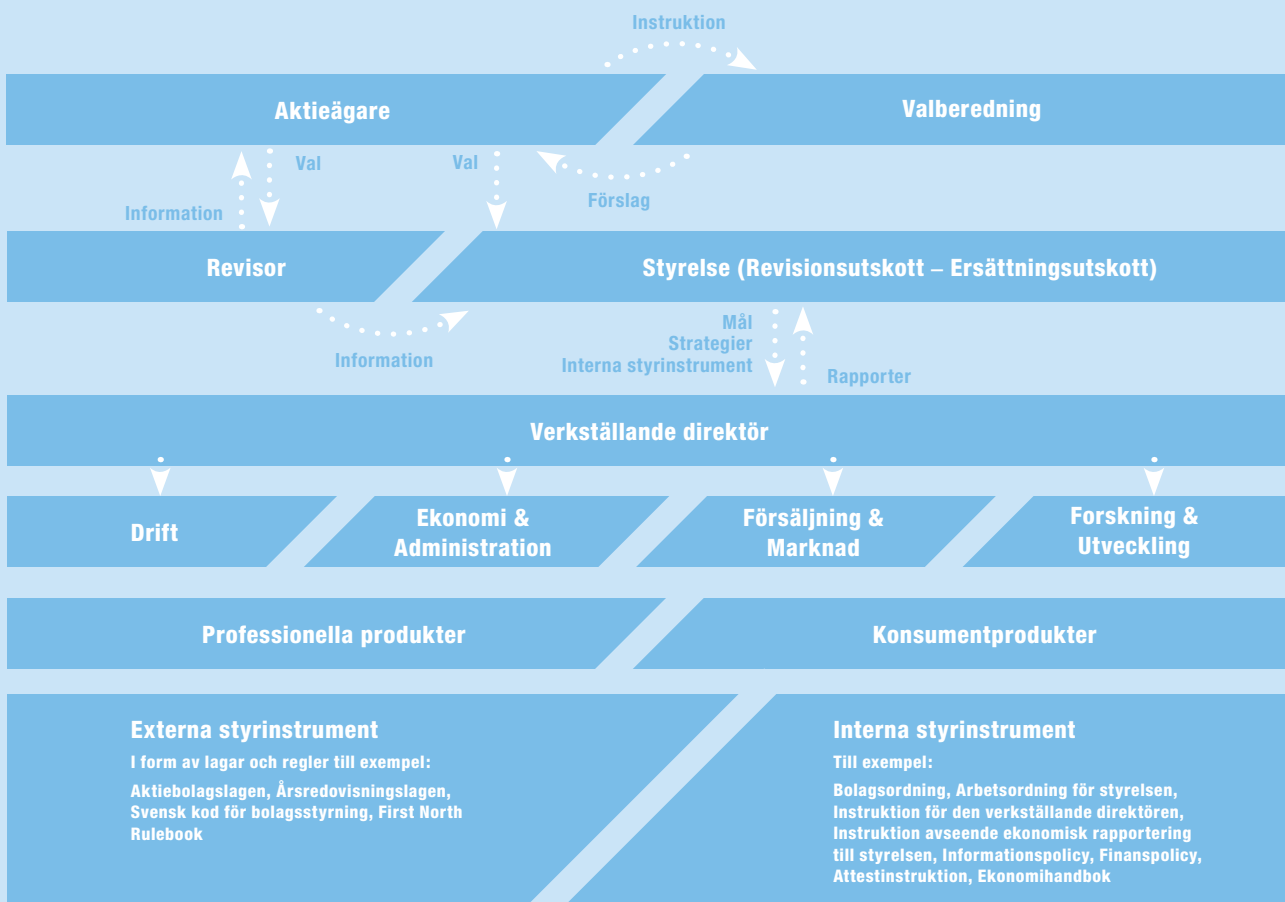
INVISIO Communications AB (publ.) ("INVISIO Communications" eller "Bolaget") är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Bolaget är listat på First North Premier Segment Stockholm, en alternativ marknadsplats, och inte en reglerad marknad, för handel med aktier och andra värdepapper som drivs av NASDAQ OMX Stockholm. Svensk kod för bolagsstyrning gäller för svenska aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige, för närvarande NASDAQ OMX Stockholm och NGM Equity. Vidare gäller Årsredovisningslagens regler om upprättande av bolagsstyrningsrapport för aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad. INVISIO Communications omfattas därmed inte formellt av Svensk kod för bolagsstyrning och Årsredovisningslagens regler om upprättande av bolagsstyrningsrapport. Grunden för bolagsstyrningen inom INVISIO Communications är dock densamma som för aktiebolag noterade på en reglerad marknad och baseras på Aktiebolagslagen,

Årsredovisningslagen, Svensk kod för bolagsstyrning samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler. Inga avvikelser från Svensk kod för bolagsstyrning har noterats. Dokumentet "Översikt av INVISIO Communications tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning" återfinns på INVISIO Communications hemsida [www.invisiocommunications.com](http://www.invisiocommunications.com). Denna bolagsstyrningsrapport som har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning har granskats av Bolagets revisor.

## Översikt av bolagsstyrningen i INVISIO Communications

Styrningen och kontrollen av INVISIO Communications fördes mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören. En översikt av INVISIO Communications och INVISIO Communication-koncernens organisation, styrning och kontroll inklusive externa och interna styrinstrument framgår nedan.

## Översikt av bolagsstyrningen i INVISIO Communications



## Aktieägare

### AKTIEÄGARES RÖSTRÄTT

INVISIO Communications är sedan mitten av 2006 listat på First North, Stockholm, och sedan den 9 juli 2009 på First North Premier Segment, Stockholm. Aktiekapitalet i Bolaget uppgick den 31 december 2010 till 23,5 Mkr (21,6), fördelat på 23 501 320 aktier (21 565 126) (registrerat antal), envar med ett kvotvärde om 1,00 kr. Alla aktier har samma rösträtt och det finns inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Värdet på Bolaget uppgick, baserat på sista betalkurs den 30 december 2010, till cirka 235 Mkr (388).

### ANTAL AKTIEÄGARE

Vid utgången av 2010 hade INVISIO Communications 205 aktieägare (203). Större aktieägare är Interset AG, Zürich, för kundens räkning, med en ägarandel om 31,9 procent, Alecta Pensionsförsäkringar, ömsesidigt med en ägarandel om 17,6 procent och Lage Jonason med familj och bolag med en ägarandel om 15,7 procent. De tio största aktieägarna innehar en ägarandel om 88,3 procent.

### BOLAGSSTÄMMA

Aktieägarnas rätt att besluta i INVISIO Communications angelägenheter utövas vid bolagsstämman. Aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och anmält deltagande i tid har rätt att delta i bolagsstämma och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som företräds genom ombud skall utfärda date-rad fullmakt för ombudet.

Årsstämman i INVISIO Communications skall hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång och äger vanligen rum i april månad i Stockholm. På årsstämman fattas beslut om bland annat fastställelse av Bolagets resultaträkning och balansräkning, fastställelse av koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen, dispositioner beträffande Bolagets vinst eller förlust, ansvarsfrihet gentemot Bolaget för styrelseledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor, fastställelse av arvoden till styrelse och revisor, samt övriga ärenden som ankommer på stämman enligt Aktiebolagslagen, bolagsordningen eller Svensk kod för bolagsstyrning. Extra bolagsstämma hålls då styrelsen finner skäl därtill enligt Aktiebolagslagen.

### ÅRSSTÄMMA 2010

Årsstämma 2010 hölls den 27 april i Stockholm. Totalt deltog 6 aktieägare själva eller genom ombud, representerande 40,25 procent av antal aktier och röster. Protokollet från årsstämman återfinns på INVISIO Communications hemsida [www.invisiocommunications.com](http://www.invisiocommunications.com). Nedan anges några av de beslut som fattades.

Till ordförande för stämman valdes styrelsens ordförande Heléne Vibbleus Bergquist.

Stämman beslutade att fastställa Bolagets resultaträkning och balansräkning för 2009, fastställa koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen för 2009, disponera Bolagets resultat enligt styrelsens och verkställande direktörens förslag i förvaltningsberättelsen för 2009 genom överföring i ny räkning, samt bevilja styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2009.

Stämman beslutade även att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, före nästa årsstämma, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier, emission av teckningsoptioner och/eller emission av konvertibler. Skälen för att kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt var att kunna sprida ägandet i Bolaget inför en notering av Bolagets aktie vid NASDAQ OMX Stockholm eller att, om sådant behov skulle uppkomma, stärka Bolagets ekonomiska ställning. Genom beslut med stöd av bemyndigandet skall sammanlagt högst 2 200 000 aktier kunna ges ut vid nyemission av aktier, vid utnyttjande av teckningsoptioner och/eller vid konvertering av konvertibler vilket motsvarade cirka 9,8 procent av antalet då utestående

aktier och röster. Kontant- eller kvittningsemission som sker med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt får bara ske till ett pris som motsvarar aktiens, teckningsoptionens respektive konvertibelns marknadsvärde och i övrigt med de villkorjusteringar som styrelsen bedömer möjligen kan erfordras för att genomföra emissionen. Vid emission med iakttagande av aktieägarnas företrädesrätt beslutar styrelsen om prissättning. Bemyndigandet innefattar rätt att besluta om emission med kontant betalning eller betalning genom kvittning och kan i övrigt förenas med de villkor som avses i 2 kapitlet 5 § andra stycket 2-3 och 5 Aktiebolagslagen.

Till styrelseledamöter omvaldes Heléne Vibbleus Bergquist, Anders Persson, Magnus Ruding och Mats Warstedt samt nyvaldes Lars Röckert. Till styrelsens ordförande omvaldes Heléne Vibbleus Bergquist. Stämman beslutade att styrelsearvode skall utgå med 250 000 kr till styrelsens ordförande och med 100 000 kr till envar av övriga styrelseledamöter, samt att därutöver skall ett extra arvode om högst 500 000 kr kunna utgå för särskilda fall till sådan ledamot som enligt styrelsens beslut skall arbeta med finansiella frågor, frågor som rör förberedelse för och notering vid NASDAQ OMX Small Cap, avtalsförhandlingar och övriga strategiska frågor. Arvodet skall kunna fördelas på flera ledamöter, och i sådana fall, i förhållande till nedlagd tid inom ansvarsområdena. Stämman beslutade även att till revisorn skall utgå arvode enligt godkänd räkning och om riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare.

Stämman beslutade vidare om en instruktion för valberedning.

### ÅRSSTÄMMA 2011

Årsstämma 2011 kommer att hållas torsdagen den 28 april 2011 kl. 09.00 i Erik Penser Bankaktiebolags lokaler på Biblioteksgatan 9 i Stockholm. Kallelsen återfinns på INVISIO Communications hemsida [www.invisiocommunications.com](http://www.invisiocommunications.com).

### Valberedning

En valberedning skall utses som skall verka för tiden intill dess ny valberedning utsetts för beredande och framläggande av förslag för aktieägarna på årsstämman avseende antal styrelseledamöter, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och, i förekommande fall, revisor samt ersättning till styrelse och revisor och andra frågor som kan ankomma på en valberedning enligt Svenskt kod för bolagsstyrning.

Valberedningen skall bestå av fyra ledamöter vilka skall utses enligt följande.

Styrelsens ordförande skall före tredje kvartalets utgång kontakta de tre största aktieägarna i Bolaget, vilka sedan äger utse en ledamot var, som icke bör vara styrelseledamot, till valberedningen. En av dessa skall utses till ordförande. Om någon av de tre största aktieägarna avstår från att utse en ledamot skall styrelsens ordförande uppmana annan större ägare att utse en ledamot. Aktieägare som har utsett ledamot har rätt att när som helst ersätta den utsedda ledamoten med annan representant. Därutöver skall styrelsens ordförande ingå i valberedningen, men inte utses till ordförande. Styrelsens ordförande skall, som ett led i valberedningens arbete, för valberedningen redovisa de förhållanden avseende styrelsens arbete, behov av särskild kompetens med mera som kan vara av betydelse för arbetet med att tillsätta styrelse. Enskilda aktieägare i Bolaget skall kunna lämna förslag på styrelseledamöter till valberedningen för vidare utvärdering inom ramen för dess arbete.

Information om valberedningens sammansättning skall offentliggöras senast sex månader före årsstämman och i Bolagets delårsrapport för tredje kvartalet. Valberedningen skall ha rätt att belasta Bolaget med kostnader för rekryteringskonsulter om det bedöms erforderligt för att få ett lämpligt urval av kandidater till styrelsen. Valberedningen skall redogöra för sitt arbete vid årsstämman.

Valberedning inför årsstämma 2011 har utgjorts av Lage Jonason som också verkat som ordförande för valberedningen representerande sig själv med familj och bolag, Ramsay Brufer representerande

rande Alecta Pensionsförsäkringar, ömsesidigt, Greger Franzon representerande Swedbank Robur fonder, samt styrelsens ordförande Heléne Vibbleus Bergquist.

Valberedningen har meddelat styrelsen att den kommer att meddela sina förslag, för aktieägarna på årsstämman 2011, avseende antal styrelseledamöter, val av styrelseledamöter med mera i god tid före årsstämman.

## Styrelse

### STYRELSENS ANSVAR OCH UPPGIFTER SAMT ARBETSFÖRDELNING

INVISIO Communications styrelse ansvarar enligt Aktiebolagslagen för Bolagets organisation och förvaltning av Bolagets angelägenheter. Styrelsen skall fortlöpande bedöma Bolagets och koncernens ekonomiska situation. Styrelsen skall också se till att Bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och Bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Styrelsen i INVISIO Communications fastställer årligen i samband med det konstituerande styrelsesammanträdet och vid behov vid annat styrelsesammanträde en arbetsordning för sitt arbete, Arbetsordning för styrelsen för INVISIO Communications. Enligt denna omfattar styrelsens uppgifter bland annat att fastställa mål och strategier, att fastställa interna styrinstrument, att godkänna väsentliga avtal, att godkänna placeringar enligt vissa kriterier, att godkänna investeringar inklusive förvärv av rörelse, aktier i bolag, fast egendom och immateriella rättigheter, att godkänna avyttring av rörelse, aktier i bolag, fast egendom och immateriella rättigheter, att godkänna upptagande av lån enligt vissa kriterier, att godkänna väsentliga borgens- och garantiåtaganden, att utvärdera den verkställande direktören inklusive övriga ledningen och tillse efterträdarplanering, att övervaka verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten, samt att utvärdera styrelsens arbete.

Arbetsordningen för styrelsen klargör utöver styrelsens uppgifter ovan även styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning inklusive ordförandens roll, former för styrelsesammanträden, minsta antal styrelsesammanträden, rutiner för kallelse till styrelsesammanträden, styrelsens sammanträdesplan, ärenden vid styrelsesammanträden, styrelsens beslutsföret, rutiner för styrelseprotokoll samt rutiner för beslutsunderlag för styrelsen.

Styrelsens ordförande skall leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör sina uppgifter enligt Aktiebolagslagen och andra åligganden samt se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt. Ordföranden skall särskilt organisera och leda styrelsens arbete för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens arbete, se till att ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning samt den utbildning i övrigt som styrelseordföranden och ledamoten gemensamt finner lämplig, se till att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om Bolaget, ansvara för kontakter med ägarna i ägarfrågor och förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen, se till att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, efter samråd med verkställande direktören fastställa förslag till agenda för styrelsens sammanträden, kontrollera att styrelsens beslut verkställs, samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas genom en systematisk och strukturerad process med syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet.

Styrelsen har inrättat två arbetsutskott, revisionsutskott och ersättningsutskott.

### REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen ansvarar för att Bolaget har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att Bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på Bolaget.

Revisionsutskottets uppgifter och ansvar omfattar att:

- övervaka Bolagets finansiella rapportering,
- med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll och riskhantering,
- hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen,
- granska och övervaka den externa revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om den externa revisorn tillhandahåller Bolaget andra tjänster än revisionstjänster, och
- biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Övervakningen av Bolagets finansiella rapportering sker normalt genom att utskottet behandlar alla kritiska redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som Bolaget lämnar. Det förutsätts att utskottet bland annat behandlar frågor om intern kontroll, regel efterlevnad, väsentlig osäkerhet i redovisade värden, ej korrigerade felaktigheter, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar, eventuellt konstaterade oegentligheter och andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet.

Revisionsutskottet utgörs av samtliga styrelseledamöter och dess ordförande av styrelsens ordförande. Protokoll från revisionsutskottets möten ingår i protokoll från styrelsesammanträdena.

Revisionsutskottet har på styrelsesammanträden behandlat delårsrapport januari – mars 2010, halvårsrapport januari – juni 2010, delårsrapport januari – september 2010, bokslutskommuniké januari – december 2010 och årsredovisning 2010. Revisionsutskottet har på styrelsesammanträden träffat Bolagets revisor för att informera sig om revisionsplanen och resultatet av revisorns granskning samt tagit del av revisorns skriftliga planer och rapporter.

### ERSÄTTNINGSPÅSKOTT

Ersättningsutskottets uppgifter och ansvar omfattar att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledningen, följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för ledningen, samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag skall fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget.

Ersättningsutskottet utgörs av samtliga styrelseledamöter och dess ordförande av styrelsens ordförande. Protokoll från ersättningsutskottets möten ingår i protokoll från styrelsesammanträdena.

Ersättningsutskottet har på styrelsesammanträden behandlat frågor som ankommer på ersättningsutskottet.

### STYRELSENS OCH DESS UTSKOTTS

#### SAMMANSÄTTNING SAMT STYRELSENS OBEROENDE

INVISIO Communications styrelse skall enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter och består för närvarande av fem ledamöter valda fram till årsstämman 2011. Dessa styrelseledamöter är Heléne Vibbleus Bergquist, Anders Persson, Magnus Ruding, Lars Röckert och Mats Warstedt. Sammansättningen av styrelsens revisionsutskott och ersättningsutskott framgår av tabellen "Styrelsens sammansättning 2010" nedan. Styrelsens bedömning rörande ledamöternas beroendeställning i förhållande till Bolaget och Bolagsledningen samt i förhållande till Bolagets större aktieägare framgår också av samma tabell och visar att INVISIO Communications uppfyller Svensk kod för bolagsstyrningens krav från 1 juli 2008 på att majoriteten av styrelseledamöterna skall vara oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagsledningen, samt att minst två av dessa även skall vara oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare. Styrelsens bedömning rörande ledamöternas beroendeställning är den samma även i förhållande till de krav som finns i Svensk kod för bolagsstyrning från 1 februari 2010 och som tillämpas först på styrelseledamöter som valts efter den 1 juli 2010.

## STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

2010	Född	Funktion	Invald	Oberoende	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott
Heléne Vibbles Bergquist	1958	Ordförande	2008	ja	Ordförande	Ordförande
Anders Persson	1957	Ledamot	2009	ja	Ledamot	Ledamot
Magnus Ruding	1956	Ledamot	2008	ja	Ledamot	Ledamot
Lars Röckert	1950	Ledamot <sup>1</sup>	2010	ja	Ledamot	Ledamot
Mats Warstedt	1962	Ledamot	2008	ja	Ledamot	Ledamot

<sup>1</sup>Ledamot från årsstämman 2010

2009	Född	Funktion	Invald	Oberoende	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott
Heléne Vibbles Bergquist	1958	Ordförande	2008	ja	Ordförande	Ordförande
Christian Paulsson	1975	Ledamot <sup>2</sup>	2005	nej <sup>3</sup>	Ledamot	Ledamot
Anders Persson	1957	Ledamot <sup>1</sup>	2009	ja	Ledamot	Ledamot
Magnus Ruding	1956	Ledamot	2008	ja	Ledamot	Ledamot
Fredrik Sandelin	1962	Ledamot <sup>2</sup>	2006	ja	Ledamot	Ledamot
Mats Warstedt	1962	Ledamot	2008	ja	Ledamot	Ledamot
Jan Werne	1952	Ledamot <sup>2</sup>	2004	ja	Ledamot	Ledamot

<sup>1</sup>Ledamot från årsstämman 2009

<sup>2</sup>Ledamot till årsstämman 2009

<sup>3</sup>Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare Lage Jonason

## STYRELSEARBETET

INVISIO Communications styrelse skall enligt Arbetsordningen för styrelsen sammanträda minst åtta gånger utöver konstituerande styrelsesammanträde. Under 2010 har styrelsen haft 21 sammanträden. Styrelseledamöternas närvaro vid styrelsesammanträdena framgår av tabellen "Styrelseledamöternas närvaro 2010" nedan.

Huvudfrågor vid styrelsens sammanträden 2010 har varit:

- bokslutskommuniké 2009,
- årsredovisning 2009,
- interna styrinstrument,
- utvärdering av den verkställande direktören inklusive övriga ledningen och efterträdarplanering,
- ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare,
- utvärdering av styrelsens arbete,
- försäljningsprocessen och försäljningsaktiviteter,
- produktionsfrågor,
- samarbetet med Motorola,

- uppföljning mot mål och strategier,
- ekonomisk redovisning och rapportering,
- interna prognoser avseende försäljning, resultat och likviditet,
- likviditets- och finansieringsfrågor, inklusive upptagande av externa lån och genomförande av nyemissioner,
- plan för notering av Bolagets aktie på NASDAQ OMX Small Cap Stockholm,
- delårsrapport januari – mars 2010,
- mål och strategier,
- revisorns revisionplan,
- halvårsrapport januari – juni 2010,
- delårsrapport januari – september 2010,
- prospekt med anledning av nyemission,
- budget 2011,
- verkställande direktörens rapportering och verksamhetsuppföljning, samt
- resultatet av revisorns granskning.

Sekreterare vid styrelsens sammanträden är normalt sett en extern advokat.

## STYRELSELEDAMÖTERNAS NÄRVARO

2010	Funktion	Styrelsesammanträde
Heléne Vibbles Bergquist	Ordförande	20 av 20
Anders Persson	Ledamot	20 av 20
Magnus Ruding	Ledamot	20 av 20
Lars Röckert	Ledamot <sup>1</sup>	14 av 14
Mats Warstedt	Ledamot	20 av 20

<sup>1</sup>Ledamot från årsstämman 2010

2009	Funktion	Styrelsesammanträde
Heléne Vibbles Bergquist	Ordförande	19 av 19
Christian Paulsson	Ledamot <sup>2</sup>	6 av 6
Anders Persson	Ledamot <sup>1</sup>	12 av 13
Magnus Ruding	Ledamot	19 av 19
Fredrik Sandelin	Ledamot <sup>2</sup>	5 av 6
Mats Warstedt	Ledamot	18 av 19
Jan Werne	Ledamot <sup>2</sup>	5 av 6

<sup>1</sup>Ledamot från årsstämman 2009

<sup>2</sup>Ledamot till årsstämman 2009

### UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE

Enligt arbetsordningen för styrelsen skall styrelsens ordförande se till att styrelsens arbete årligen utvärderas genom en systematisk och strukturerad process med syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. För 2010 har utvärderingen skett genom att respektive styrelseledamot har fyllt i ett skriftligt frågeformulär vilka sammanställts av styrelsens ordförande som underlag för efterföljande rapportering till och diskussion i hela styrelsen.

### Revisor

INVISIO Communications revisor granskar årsredovisning, koncernredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Därtill skall revisorn för ett aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad även granska bolagsstyrningsrapporten. Revisorn arbetar utifrån en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till revisionsutskottet på styrelsesammanträden. Revisorn deltar vid årsstämman för att föredra revisionsberättelsen som beskriver granskningsarbetet och revisorns slutsatser.

Revisorn har på uppdrag av styrelsen även gjort en översiktlig granskning av delårsrapport januari – mars 2010 och januari – september 2010.

På årsstämman 2008 nyvaldes till revisor för tiden till slutet av den årsstämma som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter revisorsvalet det registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB. Huvudansvarig revisor är auktoriserad revisor Michael Bengtsson.

### Verkställande direktör, ledning, funktioner och medarbetare

Enligt aktiebolagslagen skall den verkställande direktören sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Styrelsen i INVISIO Communications fastställer årligen i samband med det konstituerande styrelsesammanträdet en instruktion för den verkställande direktören. Verkställande direktören skall enligt denna, efter samråd med styrelsens ordförande, se till att ärenden vederbörligen förbereds inför styrelsesammanträden samt att tillfredsställande skriftligt beslutsunderlag som kännetecknas av saklighet, utförlighet och relevans finns tillgängligt för styrelsen. Verkställande direktören skall på styrelsesammanträden vara föredragande och förslagsställare i frågor som beretts inom ledningen. Verkställande direktörens rapportering avseende affärsläget, framtidsutsikter och ekonomisk rapportering är en ständigt punkt på agendan för ordinarie styrelsesammanträden.

INVISIO Communications verksamhet är organiserad i två affärsområden; Professionella produkter och Konsumentprodukter, samt i fyra funktioner; Drift, Ekonomi & Administration, Försäljning och Marknad samt Forskning & Utveckling. INVISIO Communications huvudkontor ligger i Köpenhamn, Danmark. Här sker ledning och administration, drift, viss tillverkning, försäljning och marknadsföring samt forskning och utveckling. Huvuddelen av tillverkningen är utlagd på underentreprenörer. Verkställande direktören leder verksamheten och fattar beslut i samråd med övriga ledningen som består av cheferna för de fyra funktionerna. Antalet anställda uppgick till 27 (29) per den 31 december 2010, varav 14 (14) arbetade inom Forskning & Utveckling.



# STYRELSE

## ■ HELÉNE VIBBLEUS BERGQUIST (FÖDD 1958)

*Ledamot* av styrelsen tillika *ordförande* sedan april 2008  
Civilekonomexamen från Linköpings universitet, Managementkonsult. Vibbleus Bergquist är styrelseledamot i Renewable Energy Corporation ASA, Trelleborg AB (publ.), TradeDoubler AB (publ.), Tyréns AB, Nordic Growth Market NGM AB, Sida samt i Pertendo AB, där hon också innehar ett väsentligt ägande. Tidigare Senior Vice President, Group Controller, AB Electrolux, auktoriserad revisor, partner och ledamot i styrelsen för PricewaterhouseCoopers i Sverige.

Vibbleus Bergquist äger privat 47 547 aktier i INVISIO Communications.

## ■ LARS RÖCKERT (FÖDD 1950)

*Ledamot* av styrelsen sedan april 2010  
Röckert har en officersutbildning från Krigsskolan Karlberg 1973-74 och Militärhögskolans Högre Kurs 1982-1984, vilket motsvarar en högre akademisk examen. Röckert är styrelseledamot i BHIC Bofors Asia Sdn Bhd sedan 2004. Röckert är även anställd som marknadschef i BAE Systems AB. Tidigare styrelseledamot och ordförande i H-B Utveckling AB samt marknads- och försäljningschef hos BAE Systems Bofors AB.

Röckert äger privat 2 502 aktier i INVISIO Communications.

## ■ MATS WARSTEDT (FÖDD 1962)

*Ledamot* av styrelsen sedan december 2008  
Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm samt en civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan i flygteknik. Warstedt är VD för Innovativ Vision AB – WoodEye, och bedriver även verksamhet i eget konsultbolag. Tidigare marknadsdirektör i SAAB AB (publ.) och innan dess verkställande direktör i Saab Barracuda AB, liksom styrelseordförande i Saab International USA LLC, Barracuda Camouflage (Pvt.) Ltd och Saab Barracuda LLC och Barracuda Camouflage Corp.

Warstedt äger privat 3 272 aktier i INVISIO Communications.

## ■ ANDERS PERSSON (FÖDD 1957)

*Ledamot* av styrelsen sedan april 2009  
Civilingenjör i teknisk fysik från Chalmers Tekniska högskola i Göteborg. Persson är styrelseledamot i Net Insight Consulting AB samt styrelsesuppleant i Ten Tech AB, och arbetar som vice verkställande direktör och utvecklingschef i Net Insight AB. Persson har mångårig erfarenhet från Ericssonkoncernen, där han senast var verksam som General Manager för Network Design and Performance Improvement. Han har även haft ett antal andra ledande befattningar inom Ericssonkoncernen.

Persson äger privat 2 502 aktier i INVISIO Communications.

## ■ MAGNUS RUDING (FÖDD 1956)

*Ledamot* av styrelsen sedan december 2008  
Civilingenjörsexamen inom maskinteknik samt en teknologie doktorsexamen inom produktionsteknik från Kungliga Tekniska Högskolan. Ruding är major i Försvarsmaktens reserv och är anställd vid Försvarets materialverk som chef för enheten Metod- och Designstöd samt FoU. Han är även ledamot av Kungliga Krigsvetenskapsakademien (Fellow of the Royal Swedish Academy of War Sciences). Ruding har tidigare varit verksam inom svensk tillverkningsindustri, Fläkt AB, som managementkonsult och som vVD i Svensk-Norsk Industrifond. Ruding innehar ett väsentligt ägande och är styrelseledamot i Serment AB.

Ruding äger privat 500 aktier i INVISIO Communications.



Från vänster: Lars Röckert, Mats Warstedt, Heléne Vibbleus Bergquist, Anders Persson, Magnus Ruding

## LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Nedan redovisas de ledande befattningshavarna i INVISIO Communications, deras bakgrund, befattning och anställningsår.

### ■ LARS HÖJGÅRD HANSEN (FÖDD 1963)

*Verkställande direktör* sedan juli 2007, dessförinnan tillförordnad verkställande direktör för tiden februari–juni 2007

Højgård Hansen har ett graduate Diploma (HD) från Copenhagen Business School samt Executive MBA från Ekonomihögskolan, Lunds universitet. Højgård Hansen har varit anställd i INVISIO Communications sedan 2006. Højgård Hansen har sedan tidigare lång erfarenhet från bland annat ledande befattningar inom telekom, däribland som marknadschef för GN Netcom A/S och som försäljnings- och marknadschef för mobiltelefonitillbehör i Europa, Mellanöstern och Afrika för Ericsson Mobile Communications AB och SonyEricsson Mobile Communications AB.

Højgård Hansen har inga väsentliga uppdrag utanför Bolaget och har inget aktieinnehav eller delägarskap i företag som Bolaget har betydande affärsförbindelser med.

Højgård Hansen äger privat 128 332 aktier i INVISIO Communications, och deltar även i Bolagets syntetiska optionsprogram.

### ■ BENGT NILSSON (FÖDD 1951)

*Finansdirektör* sedan juli 2007

Nilsson har en ekonomexamen från Stockholms Universitet. Nilsson har varit anställd i INVISIO Communications sedan 2007 och har sedan tidigare en lång erfarenhet från bland annat ledande befattningar, däribland som finansdirektör och administrativ chef för Shurgard Skandinavien, ekonomiansvarig för WASA Försäkring, ekonomichef för Vattenfall Division Försäljning Sverige och som fristående konsult med uppdrag som bland annat ekonomichef/controller hos Diligentia AB och inom Carnegie Holding AB.

Nilsson äger privat 500 aktier i INVISIO Communications, och deltar även i Bolagets syntetiska optionsprogram.

### ■ JAN LARSEN (FÖDD 1962)

*Chef för forskning och utveckling* sedan maj 2007 och även *Chef för drift* sedan mars 2010

Larsen har en elektronikingenjörsexamen (B.Sc. EE) från Danmarks Tekniske Universitet och har även ett Graduate Diploma (HD-O) från Copenhagen Business School. Larsen har varit anställd i INVISIO Communications sedan 2007 och har sedan tidigare en lång erfarenhet från bland annat ledande befattningar inom produktutveckling för olika typer av hörsel- och akustikapplikationer, såsom Vice President R&D för GN Netcom A/S och för UnoMedical A/S samt i olika positioner inom Oticon A/S.

Larsen äger privat 500 aktier i INVISIO Communications, och deltar även i Bolagets syntetiska optionsprogram.

### ■ CARSTEN AAGESEN (FÖDD 1968)

*Försäljningschef* sedan maj 2008 och *försäljnings- och marknadschef* sedan januari 2011

Aagesen har en civilekonomexamen med en masterexamen inom marknadsföring och Strategic Management från Copenhagen Business School. Aagesen har varit anställd i INVISIO Communications sedan maj 2007. Han har sedan tidigare lång erfarenhet av internationell försäljning och marknadsföring från ledande positioner, bland annat som Sales & Marketing Manager och Marketing Manager för Norden och Benelux vid Apple Inc, som Director, Global Marketing vid GN Great Nordic A/S/GN Netcom A/S samt som Director, Sales & Product Sourcing vid F Group A/S.

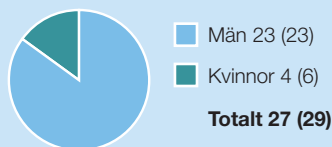
Aagesen äger privat 500 aktier i INVISIO Communications, och deltar även i Bolagets syntetiska optionsprogram.



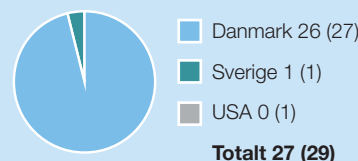
Från vänster: Lars Højgård Hansen, Jan Larsen, Carsten Aagesen, Bengt Nilsson

# MEDARBETARE OCH ORGANISATION

## KÖNSFÖRDELNING PER 2010-12-31



## GEOGRAFISK FÖRDELNING AV ANTALET ANSTÄLLDA PER 2010-12-31



## ORGANISATIONSSTRUKTUR



## Ersättning till styrelse, revisor, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare

### ERSÄTTNING TILL STYRELSE

Styrelsens arvode beslutas av bolagsstämman. Årsstämman 2010 beslutade att styrelsearvode skall utgå med 250 000 kr till styrelsens ordförande och med 100 000 kr till envar av övriga styrelseledamöter samt att därutöver skall ett extra arvode om högst 500 000 kr kunna utgå för särskilda fall till sådan styrelseledamot som enligt styrelsens beslut skall arbeta med finansiella frågor, frågor som rör förberedelse för och notering vid NASDAQ OMX Small Cap, avtalsförhandlingar och övriga strategiska frågor. Styrelsen har fattat beslut om extra arvode om 150 000 kr till styrelsens ordförande för arbete i början av 2010 i enlighet med beslut från årsstämman 2009 om extra arvode. I tillägg till detta har styrelsen fattat beslut om extra arvode till styrelsens ordförande och ytterligare en styrelseledamot för arbete därefter om 256 000 kr i enlighet med beslut från årsstämman 2010 om extra arvode. Inget extra arvode utgår för ledamöter i revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

Ersättning till styrelse beskrivs vidare i not 11 i Årsredovisningen 2010.

### ERSÄTTNING TILL REVISOR

Ersättning till revisor beslutas av bolagsstämman. Årsstämman 2010 beslutade att till revisorn skall utgå arvode enligt godkänd räkning. Ersättning till revisor framgår av tabell nedan. Övriga tjänster avser främst konsultationer i redovisningsfrågor och övriga tjänster, såsom prospektgranskning och kostnader relaterade till den planerade noteringen av Bolagets aktie vid NASDAQ OMX Small Cap.

Kkr	2010	2009
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdrag	675	662
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	362	-
Skatterådgivning	144	-
Övriga tjänster	743	117
<i>Summa</i>	<i>1 924</i>	<i>779</i>
<b>MCG LLP</b>		
Revisionsuppdrag	65	115
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	64	61
<i>Summa</i>	<i>129</i>	<i>176</i>
<b>KONCERNEN TOTALT</b>	<b>2 053</b>	<b>955</b>

Ersättning till revisor beskrivs vidare i not 7 i Årsredovisning 2010.



### ERSÄTTNING TILL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Bolaget skall till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare erbjuda villkor som är marknadsmässiga i de länder där den verkställande direktören och andra ledande befattningshavare verkar som gör att Bolaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Bolaget inhämtar och utvärderar information om marknadsmässig ersättning för relevanta branscher och länder. Den individuella ersättningen skall baseras på den ledande befattningshavarens erfarenhet, kompetens, ansvar och prestation. För varje ledande befattningshavare skall bestämmas en sammanlagd fast bruttoersättning, inom vilken ram den anställde själv kan påverka fördelningen mellan fast lön, pension och andra förmåner. Eventuell pensionsförmån skall vara avgiftsbestämd. Vad gäller andra förmåner skall de ha ett begränsat värde i förhållande till den sammanlagda fasta bruttoersättningen. Därutöver kan fastställas en rörlig lön baserad på tydliga och mätbara mål fastställda av styrelsen. Den rörliga lönen skall inte överstiga 50 procent av den fasta lönen.

Inget av moderföretaget eller dotterföretagen har någon förmånsbestämd pensionsplan för sina anställda. Verkställande direktören har i sitt anställningsavtal en premiebestämd pensionsrätt där premien beräknas till 30 procent av cirka 70 procent av den fasta lönen. Även vissa andra ledande befattningshavare har en premiebestämd pensionsrätt där premien beräknas till 10–25 procent av den fasta lönen.

Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare framgår av tabell nedan.

2010 Kkr	Lön	Pension	Övrig ersättning	Summa
<b>Ledning</b>				
Lars H. Hansen, VD	2 234	123	74	2 431
Övrig ledning	4 145	410	-	4 555
<i>Summa</i>	6 379	533	74	6 986

2009 Kkr	Lön	Pension	Övrig ersättning	Summa
<b>Ledning</b>				
Lars H. Hansen, VD	2 096	462	73	2 631
Övrig ledning	5 166	488	-	5 654
<i>Summa</i>	7 262	950	73	8 285

Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare beskrivs vidare i not 10 och 11 i Årsredovisning 2010.

### Långsiktigt incitamentsprogram

Ett syntetiskt optionsprogram infördes av styrelsen 2007 som avser alla anställda i koncernen. Deltagarna i programmet kommer löpande under programmets löptid att tilldelas, dels anställningsrelaterade optioner, dels prestationsoptioner.

Tilldelning sker vederlagsfritt och omfattar sammanlagt 700 000 optioner, varav 350 000 anställningsrelaterade optioner och 350 000 prestationsoptioner. Utnyttjande av anställningsrelaterade optioner förutsätter i princip att anställningsförhållandet består vid utnyttjandetidpunkten. Utnyttjande av prestationsoptioner förutsätter därutöver att vissa av styrelsen uppställda finansiella mål uppfylls.

Optionsprogrammet har en löptid på cirka fyra år från tilldelning och löper ut den 30 juni 2011. Värdestegringen på tilldelade optioner är maximerat till tre gånger börskursen vid lanseringen som uppgick till 19,00 kr per den 9 juli 2007.

Under 2010 har -1 035 Kkr (-2 391) avsatts för programmet under rörelsens kostnader, varav för prestationsoptioner -1 035 Kkr avse-

ende tilldelning för 2009 (-423 avseende tilldelning för 2008) motsvarande 87 procent (41) av maximalt utfall. Inga avsättningar avseende anställningsrelaterade optioner har gjorts då möjligheten att erhålla anställningsrelaterade optioner upphörde i och med utgången av 2009.

Inga avsättningar för prestationsoptioner avseende tilldelning för 2010 kommer att göras då prestationsmålen ej är uppfyllda.

Under 2010 har upplösning skett under rörelsens kostnader av avsättning till Bolagets syntetiska optionsprogram med 2 329 Kkr (0) till följd av att Bolagets aktiekurs har sjunkit. Sista betalkurs den 30 december 2010 var 10,00 kr (18,00).

### Uppsägningstid

Verkställande direktören har i sitt anställningsavtal en uppsägningstid från Bolagets sida om 12 månader. Uppsägningstid från verkställande direktörens sida är åtta månader.

Andra ledande befattningshavare har i sina anställningsavtal en uppsägningstid från Bolagets sida om sex månader. Uppsägningstid från andra ledande befattningshavarens sida är tre månader.

### Styrelsens rapport om intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsens ansvar för intern kontroll och riskhantering regleras i Aktiebolagslagen och för de svenska aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige, för närvarande NASDAQ OMX Stockholm och NGM Equity, även Svensk kod för bolagsstyrning. Vidare gäller, utöver reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning avseende information om bolagsstyrning, även Årsredovisningslagens regler om upprättande av bolagsstyrningsrapport för aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad. INVISIO Communications omfattas därmed inte formellt av Svensk kod för bolagsstyrning och Årsredovisningslagens regler om bolagsstyrningsrapport, då Bolagets aktier inte är upptagna till handel på en reglerad marknad, men de utgör en viktig grund för bolagsstyrningen inom Bolaget. Enligt Årsredovisningslagen skall bolagsstyrningsrapporten innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i Bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen är en del av den totala interna kontrollen och riskhanteringen inom INVISIO Communications och utgör en central komponent i INVISIO Communications bolagsstyrning. INVISIO Communications har definierat intern kontroll och riskhantering som en process, som påverkas av styrelsen, revisionsutskottet, verkställande direktören, övriga ledningen och andra medarbetare och som utformas med syfte att ge en rimlig försäkran om att INVISIO Communications mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Processen baseras på kontrollmiljön som skapar disciplin och struktur för de övriga fyra komponenterna i processen – riskbedömning, kontrollstrukturer, information och kommunikation samt uppföljning. Processen tar sin utgångspunkt i ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), [www.coso.org](http://www.coso.org).

Nedan återfinns styrelsens rapport om intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen med upplysningar om de viktigaste inslagen i Bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen. Denna rapport har granskats av Bolagets revisor.

Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av delårsrapporter, årsredovisningar och bokslutskommunikéer och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på listade bolag.

## KONTROLLMILJÖ

Kontrollmiljön är de värderingar och den etik som styrelsen, revisionsutskottet, verkställande direktören och övriga ledningen kommunicerar och verkar utifrån samt organisationsstruktur, ledarskap, beslutsvägar, befogenheter, ansvar samt den kompetens som medarbetarna besitter. En översikt av Bolagets organisation, styrning och kontroll inklusive externa och interna styrinstrument som är viktiga inslag i INVISIO Communications kontrollmiljö beskrivs på sidan 34 i Bolagsstyrningsrapport. INVISIO Communications kännetecknas av en förhållandevis liten och decentraliserad organisation med tydligt ansvar för respektive funktionsansvarig som tillsammans med den verkställande direktören utgör ledningen för verksamheten.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en Arbetsordning för styrelsen för INVISIO Communications, som är ett internt styrinstrument, som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens, dess utskotts och ledamöternas inbördes arbetsfördelning.

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott, som utgörs av samtliga styrelseledamöter, med uppgifter och ansvar att övervaka Bolagets finansiella rapportering och med avseende på denna även övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll och riskhantering. Revisionsutskottet skall vidare hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka den externa revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om den externa revisorn tillhandahåller Bolaget andra tjänster än revisionstjänster, samt biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Styrelsen har även fastställt interna styrinstrument i form av en Instruktion för den verkställande direktören i INVISIO Communications och Instruktion avseende ekonomisk rapportering till styrelsen i INVISIO Communications.

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till verkställande direktören. Bolagets finansdirektör arbetar under ledning av den verkställande direktören med att kontinuerligt utveckla och förbättra den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels med att kvalitetssäkra den externa finansiella rapporteringen. Under 2010 har INVISIO Communications fortsatt den översyn av interna styrinstrument som påbörjades under 2008 och 2009 för att säkerställa att de svarar upp mot Bolagets nuvarande behov samt är i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på listade bolag med resultatet att ett antal interna styrinstrument har uppdaterats. I tillägg till detta har fokus under 2010 liksom under 2009 varit på en effektiv ekonomisk styrning och kontroll i form av intern uppföljning mot mål och planer samt i form av tydligt intäkts- och kostnadsansvar i organisationen.

## RISKBEDÖMNING

INVISIO Communications riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Riskbedömningen utgör underlag för att besluta om hur riskerna skall hanteras genom olika kontrollstrukturer för att säkerställa att de grundläggande kraven på den finansiella rapporteringen uppfylls. Den riskbedömning som genomförts visar att de väsentligaste riskerna för fel i den finansiella rapporteringen främst avser verkligt värde på immateriella anläggningstillgångar i form av balanserade utvecklingskostnader, varulager och kundfordringar. Per den 31 december 2010 är bedömningen att redovisat värde på dessa poster sammanfaller med verkligt värde.

Bolagets riskhantering beskrivs vidare i förvaltningsberättelsen samt i not 2 i Årsredovisning 2010.

## KONTROLLSTRUKTURER

De identifierade väsentligaste riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom olika kontrollstrukturer för att säkerställa att de grundläggande kraven på den externa finansiella rapporteringen uppfylls. Kontrollstrukturerna inkluderar både övergripande och mer detaljerade kontroller, som syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser, och som kan vara både formaliserade och informella till sin karaktär. Områden som omfattas av kontroller är bland annat behörigt godkännande av affärstransaktioner, tillförlitligheten i affärssystem, efterlevnad av lagar, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på listade bolag, samt områden som innehåller väsentliga element av bedömning.

## INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Information och kommunikation om interna styrinstrument avseende den finansiella rapporteringen finns tillgängliga för Bolagets medarbetare i INVISIO Communications dokumenthanteringsystem, High Stage. High Stage är ett webbaserat verktyg för hantering av verksamhetens dokument i en central databas som har automatisk versionshantering samt kontroll av behörighet, överstyrer och godkännande. Information och kommunikation om interna styrinstrument sker även i samband med personalmöten.

Den verkställande direktören och Bolagets finansdirektör rapporterar resultatet av sitt arbete med den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen vid revisionsutskottets sammanträden.

Den externa finansiella rapporteringen sker i enlighet med lagar, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på listade bolag samt i enlighet med relevanta interna styrinstrument såsom Ekonomihandbok, Instruktion avseende ekonomisk rapportering till styrelsen och Informationspolicy.

## UPPFÖLJNING

Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, revisionsutskottet, verkställande direktören och övriga ledningen. Uppföljning inbegriper såväl uppföljning av verkställande direktörens verksamhetsrapporter till styrelsen, uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot mål och planer, uppföljning av eventuella rapporter från den verkställande direktören och Bolagets finansdirektör vad gäller identifierade brister i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen, och uppföljning av rapporter från Bolagets revisor.

INVISIO Communications har inte en särskild granskningsfunktion (internrevision). Styrelsen har utvärderat behovet av en sådan funktion och kommit till slutsatsen att organisationens storlek och verksamhetens omfattning inte kan motivera en sådan funktion.